

APPEL

pour une Communauté du Monde Méditerranéen

for a Greater Mediterranean Community

Appel soumis a signature :

http://www.calame.coop/index.php?option=com_wrapper&Itemid=64

Un collectif comprenant Hassan Abouyoub, Pierre Beckouche, Jean-Louis Guigou, Abderrhamane Hadj Nacer, Radhi Meddeb, Michel K. Moubayed, Dario Valcarcel... et de nombreux autres collaborateurs des deux rives de la Méditerranée ont rédigé un appel pour une Communauté Méditerranéenne.

Cet appel a déjà été signé par :

SUD

Yasser **ABED-RABBO**, ancien Ministre, chef de la délégation Palestinienne pour les accords de Genève (Palestine)

Boutros **BOUTROS-GHALI**, ancien Secrétaire général des Nations Unies (Egypte)

Abderrahmane **EL YOUSOUFI**, ancien Premier Ministre (Maroc)

Mouloud **HAMROUCHE**, ancien Premier Ministre (Algérie)

Chadli **KLIBI**, ancien Secrétaire général de la Ligue Arabe (Tunisie)

NORD

Felipe **GONZALEZ**, ancien Premier Ministre (Espagne)

Alain **JUPPE**, ancien Premier Ministre (France)

Panagiotis **ROUMELIOTIS**, ancien Ministre de l'Economie et des Finances (Grèce)

Hubert **VEDRINE**, ancien Ministre des Affaires étrangères (France)

Vous êtes connu pour être un ami de la Méditerranée et à ce titre faites partie d'une liste de signataires privilégiés. Nous vous sollicitons :

- afin de signer cet appel si vous adhérez à cette démarche :
http://www.calame.coop/index.php?option=com_wrapper&Itemid=64
- afin de diffuser cet appel en abondance auprès des vos amis et des réseaux auxquels vous participez.

Nous rendrons public cet appel avec les nombreuses signatures qui seront collectées.

Le 20 Octobre 2005

Appel pour une Communauté du Monde Méditerranéen

Nous nous exprimons – responsables politiques, économiques et culturels – parce que nous sommes inquiets. Inquiets de constater que les propositions que l'Union européenne va faire lors du sommet de Barcelone +10 en novembre ne sont pas à la hauteur des enjeux du monde méditerranéen. Inquiets de voir progresser l'indifférence, le manque d'espérance voire la désespérance, notamment dans les pays arabes mais aussi en Turquie et en Israël.

Nous sommes pourtant convaincus que, les uns et les autres, nous pouvons construire ensemble, en Méditerranée, une des grandes régions du monde, et que la relance du projet européen comme du monde arabe passe par la Méditerranée. Convaincus que nous pouvons susciter l'espoir et reconstruire la confiance en proposant une vision réaliste et mobilisatrice, qui ne se réduise pas à la gestion des flux migratoires et financiers ou à des demandes d'adhésion à l'Union européenne.

Parce que le marché est aveugle, le présent n'a de sens que si l'horizon s'enrichit d'un destin commun. Une lumière, un espoir prochain doivent briller. Une vision prospective commune est nécessaire car les peuples n'avancent pas s'ils ne savent pas où ils vont.

AYANT CONSTATE QUE :

- **le processus de Barcelone a le grand mérite d'exister mais n'est plus adapté à la marche de l'histoire.** Comme seule enceinte de dialogue entre l'UE et le Sud de la Méditerranée, ce processus fut un succès ; mais, par suite d'une gestion politique montrant, par rapport aux pays d'Europe centrale et orientale, le peu d'intérêt de l'Union pour le Sud de la Méditerranée, il n'a pas réussi à réduire l'écart de développement entre les deux rives, ni à résister aux effets négatifs de la guerre du Proche Orient et du terrorisme international. Le déficit démocratique qui caractérise les pays du Sud perdure.
- **La nouvelle politique européenne du voisinage (PEV) a elle aussi le mérite d'exister mais est perçue au Sud comme une compensation** pour les pays qui n'ont pas vocation à adhérer à l'Union. Elle est mal acceptée par les opinions publiques faute d'avoir été élaborée dans une concertation similaire à celle qui avait précédé les accords de Barcelone de 1995, faute aussi d'un management associant les acteurs du Nord et du Sud, centraux et locaux, faute enfin de proposer une vision historique autre que la participation à un grand marché. La coopération bilatérale qu'elle propose présente en outre le risque d'une dilution du partenariat régional euroméditerranéen dans une vaste politique de voisinage dont les bénéficiaires seraient plutôt à l'Est de l'Europe.
- **Les élites et les gouvernements, au Nord comme au Sud, se satisfont trop souvent du statu quo,** alors que chacun reconnaît, en conscience, que la cogestion Nord-Sud des rentes (pétrolière, touristique, financière ...) favorise la corruption de part et d'autre de la Méditerranée. Traiter les instabilités de la région exclusivement par une réponse sécuritaire entrave les progrès de la démocratie. La volonté de maintenir les différenciations culturelles ne doit pas conduire à renoncer aux valeurs universelles du développement humain.
- **Les peuples souffrent et ont peur.** Ils souffrent dans leur vie quotidienne où leurs besoins essentiels ne sont pas toujours satisfaits, avec le chômage comme seule perspective pour une majorité de jeunes, avec la peur du terrorisme, avec la défiance à l'égard de leurs élites qui, trop souvent, se taisent, se compromettent ou émigrent. Depuis deux siècles, les peuples des pays arabes sont confinés dans la souffrance et le mépris. La Méditerranée est disloquée, ses pays ballottés entre des influences extérieures concurrentes, ses richesses dilapidées. L'intolérance religieuse et les replis identitaires qu'elle nourrit font peur comme en leur temps les totalitarismes ont suscité la terreur en Europe. Cette violence ne cessera que si la pauvreté, le chômage et l'illettrisme sont combattus et si la mobilisation de tous les démocrates se conjugue pour offrir un nouveau dessein.
- **Le nouveau contexte mondial exige un projet historique.** La nécessité de régionaliser de manière cohérente une mondialisation qui malmène les pays restés isolés, la montée en puissance de la Chine, de l'Inde et des autres pays émergents, la demande grandissante de démocratie au Sud, la lutte contre le terrorisme international, exigent que les peuples européens définissent, avec les peuples du monde arabe, d'Israël et de la Turquie, un projet ambitieux qui ne saurait se réduire au simple prolongement des accords de Barcelone.
- **Le concept de démocratie ne doit pas être galvaudé.** Le multipartisme formel, le communautarisme et la guerre civile, sous couvert de démocratie, sont en train de tuer son idée même. Les peuples des deux rives ont les mêmes exigences, la bonne gouvernance consiste à promouvoir les mêmes valeurs démocratiques quelles qu'en soient les formes institutionnelles.

AU MOMENT OÙ SE PRÉPARE LE DIXIÈME ANNIVERSAIRE DE LA DÉCLARATION DE BARCELONE, NOUS VOULONS EXPRIMER NOS CONVICTIIONS SUR LE RÔLE D'AVENIR DU MONDE MÉDITERRANÉEN

- **Nous avons la conviction que notre diversité culturelle nourrit notre identité de destin.** La Méditerranée est le berceau de la démocratie, également le berceau des trois religions monothéistes qui ont en partage le respect de la pensée humaine et la dignité de l'individu, le refus de la haine, la culture de l'espérance. Même si, presque deux siècles durant, la révolution industrielle a marqué une rupture entre Nord et Sud, même si elle a rompu les apports nourriciers entre l'Orient et l'Occident, la région géopolitique de la Méditerranée perdure et ne demande qu'à s'enrichir de la diversité de ses cultures.
- **Il est temps** de donner, à l'échelle régionale, une solution internationale aux conflits violents (Israël-Palestine) ou latents (Chypre, Sahara occidental...). Tout comme la France et l'Allemagne naguère, tout comme de nombreux autres pays européens qui se sont affrontés pendant des siècles, il est temps en Méditerranée de retrouver les chemins de la confiance.
- **L'avenir de l'Europe, du monde arabe, d'Israël et de la Turquie se joue en Méditerranée.** La proximité géographique et la complémentarité jouent dans les deux sens : l'Europe a besoin du dynamisme démographique et des marchés émergents de la rive méridionale ; le Sud a besoin du savoir-faire de l'Europe et d'une Europe solidaire pour affronter le choc de l'ouverture commerciale, le défi des emplois à créer et des réformes politiques et sociétales que la modernité exige. L'alternative pour les deux rives est claire : s'associer et devenir une des régions majeures du globe (un milliard d'hommes d'ici un demi siècle), ou être éclatées donc marginalisées.
- **Nous sommes convaincus qu'il faut à court terme donner la priorité à l'économie de production,** inscrite dans la perspective du développement durable, seule créatrice d'emplois dans les pays du Sud – comme dans ceux du Nord. Convaincus que l'économie durable a des vertus de transformation. Convaincus que là où il n'y a pas d'économie de marché régulée par la démocratie, on est sûr de trouver mafia et corruption. Convaincus que cette économie de marché régulée peut seule venir à bout de toutes les formes de rente. Les pays du Sud n'attendent plus des discours généraux et généreux sur la culture et la démocratie, ils attendent des projets concrets, contrôlables et « traçables » dans le temps, mobilisant les acteurs locaux ; des projets qui démontreraient que l'Union européenne sait, quand elle le veut, améliorer la vie quotidienne des populations. Les pays du Sud n'attendent pas nécessairement de l'argent, ils en ont. Ce qu'ils souhaitent c'est un engagement politique, une assistance technique, la parité décisionnelle, la reconnaissance de leur contribution, l'affirmation d'un avenir commun.

PROPOSITIONS CONCRÈTES POUR RAPPROCHER LES DEUX RIVES DE LA MÉDITERRANÉE

- Que soit officialisée **la création d'une Communauté du Monde Méditerranéen**, établie sur la base d'une charte définissant les valeurs communes : Etat de droit, démocratie. Elle peut se concrétiser à court terme par une coopération renforcée fondée sur la parité entre, d'une part, les Etats membres de l'Union européenne et, d'autre part, les Etats du Sud les plus enclins à lier leur destin, sans fermer la porte aux pays qui souhaitent les rejoindre. Pourront y adhérer librement et à leur rythme tous les pays de l'Union européenne et les pays de la Ligue arabe, la Turquie et Israël s'ils en manifestent le souhait.
- Qu'un **dispositif institutionnel minimal mais nécessaire** garantisse la crédibilité et l'efficacité de ce projet. Ce dispositif peut se composer d'un secrétariat politique et paritaire permanent, d'un « G-Med », d'une institution financière dédiée au monde méditerranéen, et d'une instance consultative rassemblant les représentants de la société civile (collectivités locales, communautés d'affaires, ONG, ...).
- Qu'un **programme ambitieux d'infrastructures économiques et sociales** (logements, éducation), dit « gagnant-gagnant » pour les deux rives, impliquant une coresponsabilité et décliné sur une durée minimale de six ans, affronte les vrais défis du développement industriel dans les pays Méditerranéens : éducation de masse, formation professionnelle, création de champions économiques nationaux et constitution de pôles de compétitivité technologique au Sud, grands équipements.
- Que **deux ou trois politiques communes dans les secteurs d'intérêt régional** (gestion durable de l'eau, échanges agricoles, migrations qualifiantes et enseignement supérieur) donnent son sens à cette nouvelle Communauté.

Les acteurs politiques, économiques et scientifiques du monde méditerranéen doivent oser des projets ambitieux, et les inscrire dans une perspective historique qui offre un ancrage irréversible au sein de leur région. Ils pourront alors être exigeants sur la qualité et le rythme des réformes économiques, sociales et politiques à engager. Ainsi ils libéreront les forces de progrès et de convergence.

L'Union européenne doit lancer ce mouvement : elle seule en a aujourd'hui la capacité stratégique. Elle joue ici son propre avenir et celui de notre région.

Comité de rédaction de l'Appel

Toutes ces personnes ont, à un titre ou à un autre, contribué à l'élaboration de ce texte :

- Hassan **ABOUYOUN**, ancien Ambassadeur du Maroc en France
- Guillaume **ALMERAS**, Cabinet Solving
- Gökçe **BAYINDIR**, Chargée de mission au Calame
- Pierre **BECKOUCHE**, Professeur à l'Université Paris 1, Conseiller scientifique au Calame
- Alain **BENTOLILA**, Professeur à l'Université Paris V
- Gilbert **BENHAYOUN**, Professeur à l'Université d'Aix-en-Provence
- Ali **BOUABID**, Fondation Bouabid, Président du Comité de surveillance de l'Institut du Calame
- Naoufel **BRAHIMI EL MILI**, Professeur à l'Institut des Sciences Politiques de Paris
- Farid **CHAOUI**, Professeur de médecine
- Christian **DUBREUIL**, Inspecteur général, Ministère de l'Agriculture
- Francis **GHIRES**, Senior Fellow, IEMed
- Jean-Louis **GUIGOU**, co-fondateur du Calame, Président de l'Institut de Prospective du Calame
- Abderrhamane **HADJ NACER**, Ancien Gouverneur de la Banque d'Algérie, Pdt Conseil Scientifique Calame
- Nadia **HAMOUR**, Chargée de mission au Calame
- Arab **HOBALLAH**, Directeur au PNUE
- Larabi **JAIDI**, Professeur des Universités, Conseiller, membre du Calame
- Cécile **JOLLY**, Commissariat Général du Plan
- Erwan **LANNON**, Professeur à l'Université de Gand et au Collège d'Europe
- Bernabe **LOPEZ**, Professeur à l'Université Autonome de Madrid
- Ivan **MARTIN**, Professeur à l'Université Carlos III de Madrid
- Radhi **MEDDEB**, Président de COMETE Engineering, membre du Calame
- Rostane **MEHDI**, Professeur à l'Université Aix-Marseille III, Directeur du CERIC
- Claude **MONCORGE**, ancien Président de Médecins du Monde
- Bernard **MOREL**, Professeur, Directeur adjoint de la MMSH
- Michel K. **MOUBAYED**, co-fondateur du Calame, Président du Conseil d'Orientation Stratégique du Calame
- Olivier **PASTRE**, Professeur des Universités
- Maïa **WODZISLAWSKA**, Pdte de l'Association Calame, Chargée des relations avec l'Institut de Prospective
- Michel **QUEVIT**, Administrateur et délégué à RIDER
- Jean-Louis **RASTOIN**, Professeur à l'Agro-Montpellier
- Henri **REGNAULT**, Directeur du GDR-CNRS "EMMA" à l'Université de Pau
- Dario **VARCARCEL**, CEO Estudios de Politica, Exteriror SA, éditorialiste, ABC

Liste des signatures privilégiées pressenties

NORD

Allemagne

- Roger BRIESCH, ancien Président de Comité économique et social
- Daniel COHN-BENDIT, co-président des Verts/EFA dans le parlement européen
- Joschka FISCHER, Ministre fédéral des Affaires étrangères
- Christian-Peter HANELT, Fondation Bertelsmann
- Peter KREUTZBERGER, Directeur régional (Afrique et Moyen-Orient), BDI
- Caio KOCH-WESER, Ministre délégué aux Finances
- Eberhard RHEIN, senior advisor à l'European Policy Center
- Werner SCHOELTZKE, co-Président du Forum algéro-allemand des affaires
- Peter TREUNER, Directeur de l'Ins. d'Aménagement du Territoire, de Planification et de dévt, Université de Stuttgart
- Fritjof VON NORDENSKJOLD, ancien Ambassadeur
- Werner WEIDENFELD, membre du Conseil d'Administration de la Fondation Bertelsmann

Angleterre

- Richard GILLESPIE, Professeur à l'Université de Liverpool et éditeur de *Mediterranean Politics*
- Margaret GUI
- George JOFFE, Professeur à l'Université de Cambridge

Belgique

- Christian VAN DORPE, Secrétaire général de Electrabel France
- Guy VERHOFSTADT, Premier Ministre

Danemark

- Poul RASMUSSEN, ancien Premier Ministre, Député européen

Espagne

- Enrique BARON CRESPO, Président de la Commission du commerce international
- Emilio FONTELA, Professeur à l'Université Antonio de Nebrija
- Maximo Cajal Y LOPEZ, Ambassadeur en mission chargé de l'alliance des civilisations
- Abel MATUTES, ancien Ministre, ancien Commissaire européen
- Aldo OLCESE, Président de l'Institut espagnol d'analyses financières
- Jordi PUJOL, Ancien Président de la région du Catalunya
- Carmen ROMERO, ancienne Députée
- Narcis SERRA, Président de la Fondation CIDOB

Finlande

- Tuomo MELASUO, Professeur, expert sur la Méditerranée

France

- Alexandre ADLER, éditorialiste, *Le Figaro*
- Michel ALBERT, vice-Président de l'Académie des Sciences Morales et Politiques
- Jacques ATTALI, consultant, auteur
- Nadir BOUMAZA, Professeur des universités, ancien Directeur du Centre J. Berque
- Michel BARNIER, ancien Ministre des Affaires étrangères
- Raymond BARRE, Ancien Premier Ministre
- Michel CAMDESSUS, ancien Directeur du FMI, ancien Gouverneur de la Banque de France
- Jean-Louis CHAUSSADE, Président de Suez Environnement
- Jean DANIEL, Directeur du *Nouvel Observateur*
- Franck DEBIE, Professeur, Directeur de la Fondation pour l'Innovation Politique
- Christian DE BOISSIEU, Président du Conseil d'Analyse Economique
- Bertrand DELANOE, Maire de Paris
- Jacques DELORS, ancien Président de la Commission européenne
- Thierry DE MONTBRIAL, Directeur général de l'IFRI
- Richard DESCOING, Directeur de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris
- Thibault DE SILGUY, Directeur Général de SUEZ
- François DOPFFER, conseil diplomatique du gouvernement, Ambassadeur
- Jean-Paul FITOUSSI, Président de l'OFCE
- Noël FORGEARD, Président de EADS
- Jean-René FOURTOU, Président du Conseil de surveillance de Vivendi-Universal
- Jean-Louis GERGORIN, vice-Président de EADS

- Bernard GIRAUD, Directeur du développement durable et de la responsabilité sociale, Danone
- Elisabeth GUIGOU, ancienne Ministre de la Justice, Députée, Présidente fondatrice d'Europartenaire
- Claude HEURTEUX, Président de Fédération Multivilles
- Philippe-Loïc JACOB, Secrétaire Général, Danone
- Jean-Noël JEANNENEY, ancien Ministre, Président d'Europartenaire
- Gilles KEPEL, Professeur à Sciences-Po Paris
- Bariza KHIARI, Sénatrice
- Bernard KOUCHNER, ancien Ministre
- Jean LACOUTURE, reporter, analyste, biographe
- Bettina LAVILLE, Conseiller d'Etat
- Jean-Hervé LORENZI, Président du Cercle des Economistes
- Didier LOMBARD, Président de France Telecom
- Albert MALLET, Président du Forum de Paris, Président de l'Association Euro-Méditerranée
- Gérard MESTRALLET, Président de Suez
- Charles MILHAUD, Président de la Caisse Nationale des Caisses d'Epargne
- Alain MINC, consultant, auteur
- Jean-Louis REIFFERS, Professeur, Président du Comité scientifique de l'Institut de la Méditerranée
- Michel ROCARD, ancien Premier Ministre, Député européen
- Yazid SABEG, Compagnie des signaux
- Michel SAVY, Professeur à l'Université Paris XII et à l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées
- Louis SCHWEITZER, Président de la Haute Autorité de lutte contre les discriminations
- Dorothee SCHMID, chargé de mission à l'IFRI
- Antoine SFEIR, Directeur des *Cahiers de l'Orient*
- Jean-Cyril SPINETTA, Président d'Air France
- Bernard STASI, ancien Ministre, Président de l'Association France-Algérie
- Dominique STRAUSS KHAN, ancien Ministre de l'Economie et des Finances
- Guy TARDIEU, Directeur des Relations extérieures d'Air France
- Michel VAUZELLE, Président de la région PACA
- Pierre VELTZ, ancien Directeur de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées
- Jean VIARD, Directeur de Recherche au CNRS

Grèce

- Vangelis CONSTANTIANOS, Secrétaire général du Global Water Project
- Louka KATSELI, Directrice du Centre de Développement de l'OCDE

Italie

- Emma BONINO, membre du Parlement européen
- Paolo de CASTRO, ancien Ministre de l'Agriculture
- Luigi CORBO, Directeur général de l'Istituto per la promozione industriale
- Gianni DE MICHELIS, Président de l'Institut Ipalmo
- Luca DI MONTEZEMOLO, Président de Confindustria
- Claudio MARTINI, Président de la région Toscane
- Marco VENTURI, Président, Confesercenti

Luxembourg

- Philippe de FONTAINE VIVE, Vice-Président de la Banque Européenne d'Investissement
- Jean-Claude JUNCKER, Premier Ministre

Malte

- Stephan C. CALLEYA, Malta Mediterranean Academy of Diplomatic Studies

Monaco

- Jean-Paul PROUST, Ministre d'Etat du gouvernement

Suisse

- Friedrich TANNER, Geneva Centre for Security Policy

Turquie

- Oktay AKSOY, Turkish Foreign Policy Institute
- Ismail CEM, ancien Ministre des Affaires étrangères
- Oguz DEMIRALP, Ambassadeur de Turquie à Bruxelles
- Aydin DOGAN, Dogan Holding
- Ahmet INSEL, Professeur d'économie à l'Université Galatasaray et à Paris 1
- Omer SABANCI, Président de TUSIAD

SUD

Algérie

- Mohamed ARKOUN, Professeur émérite à la Sorbonne
- Slimane BEDRANI, Professeur à l'INA d'Alger
- Halim BENATTALLAH, Ambassadeur d'Algérie à Bruxelles
- Samy BOUKAILA, Président du Club CARE
- Assia DJEBAR, romancière élue à l'Académie Française
- Sliman HAMDANI, ancien Premier Ministre
- Abdelhamid MEHRI, ancien Ministre
- Slim OTHMANI, Directeur Général, NCA-Rouiba
- Issad REBRAB, PDG de Cevital

Egypte

- Mohamed Ezzeldin ABDEL-MONEIM, Centre for Mediterranean Studies
- Samir RADWAN, Directeur de l'ERF (Economic Research Forum)
- Naguib SAWIRIS, PDG, Telecom
- Ismaël SERAGALDINE, Directeur de la Bibliothèque d'Alexandrie

Israël

- Arie ARNON, Professeur d'économie à l'Université Ben Gourion
- Yossi BEILIN, cosignataire des accords de Genève
- Ron PUNDAK, Centre pour la paix Shimon Pères

Jordanie

- Bachir AL-ZU'BI, Professeur d'économie à l'Université de Jordanie
- Reem BADRAN, Kuwaiti Jordan Holding Chief Executive Officer
- Youssouf MANSUR, Jordan Investment Board

Liban

- Georges CORM, ancien Ministre des Finances
- Michel K. MOUBAYED, Président du groupe Vendome-Rome
- Ghassan SALAME, ancien Ministre de la Culture

Maroc

- Assia ALAOUI, Professeur à l'Université Mohammed V
- Menouar ALEM, Ambassadeur du Maroc à Bruxelles
- A. AMAZIRH, Consultant, expert-comptable (Paris)
- André AZOULAY, Conseiller de sa Majesté
- Mustapha BAKKOURY, Président, CDG
- Aïcha BELARBI, Députée
- Hassan BENABDERRAZIK, ancien Secrétaire général du Ministre de l'Agriculture
- Kamil BENJELLOUN, vice-Président de la Confédération générale des entreprises du Maroc
- Hamid BEN ELAFDIL, Président national du centre des jeunes dirigeants d'entreprises
- Hassan CHAMI, Président de l'UMCE
- Abdallah HAMMOUDI, Anthropologue
- Mme Hakima HIMMICHE, Professeur de médecine
- Tarik KABBAGE, Maire d'Agadir
- Mme Fatima MERNISSI, Professeur des Universités
- Mehdi QOTBI, Président de Cercle d'Amitié Franco-Marocain
- Abdelwaheb RADI, Président de l'Assemblée Nationale
- Mohamed SAJID, Maire de Casablanca
- Tarik SIJILMASSI, Président de la Caisse Nationale et Crédit Agricole
- Joëlle TOLEDANO, Professeur, Arcep

Palestine

- Saeb BAMYA, Ministre adjoint de l'Economie
- Elias SAMBAR, Directeur de la *Revue d'études palestiniennes*
- Leïla SHAHID, Déléguée de l'Autorité palestinienne en France

Syrie

- Salam KAWAKIBI, IFPO, responsable de l'antenne d'Alep
- Issam ZAIM, Président de l'Association syrienne des sciences économiques

Tunisie

- Farizi BELKAHIA, Banque de Tunisie
- Mohammed CHARFI, ancien Ministre de l'Education
- Moncef CHEIKH-ROUHOU, Professeur à HEC
- Tarak CHERIF, PDG, Valentine
- Hédi DJILANI, Chairman de l'UTICA
- Mohamed LAHOUEL, Professeur d'économie à l'Université Tunis el Manar
- Azzam MAHJOUB, Professeur d'économie de l'Université de Tunis el Manar
- Fethi MERDASSI, Ambassadeur de Tunisie à Bruxelles
- Chekib NOUIRA, Président de l'IACE, Président du Directoire de la Banque Internationale Arabe de Tunisie
- Rachid SFAR, ancien Premier Ministre, ancien Ministre de l'Economie nationale
- Monia SKHIRI, Secrétaire exécutif de l'UMCE
- Ahmed SMAOUI, ancien Ministre du Tourisme et du Transport
- Mohamed TALBI, écrivain

BANQUE MONDIALE

- Theodore AHLERS, Directeur du Département Maghreb
- Katrine MARSHALL, Directrice et Conseillère du Président
- Mustapha NABLI, Economiste en chef

RESEaux PARTENAIRES SUSCEPTIBLES DE DIFFUSER L'APPEL

- *Art Sud*, Directeur de la publication : Salvatore Lombardo
- *ASPEN (France)* : Mme Minard
- *Association des diplômés de IAM Montpellier (France)*
- *Association France-Algérie*, Président : Bernard Stasi
- *Association France-Maroc*
- *CARE (Algérie)*, Cercle d'Action et de Réflexion autour de l'Entreprise, Président : Nassim Kerdjoudj
- *CEPII (France)*, Centre d'études prospectives et d'informations internationales, Directeur : Lionel Fontagne
- *Cercle des anciens de la DATAR (France)*, Directeur : Hervé Nora
- *Cercle des économistes (France)*, Secrétaire général : Marie Castaing
- *CEVIPOF (France)*, Jean Viard, Directeur de recherches
- *CFDT (France)*, Secrétaire aux Affaires internationales : Marcel Grignard
- *CIHEAM (France)*, Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Méditerranéennes, Sec.G^{al} : Bertrand Hervieu
- *CJD (Maroc)*, Centre des Jeunes Dirigeants
- *CMCE (Maroc)*
- *Comité des 21*, Président : Eric Guillon
- *CRPME*, Président : Xavier Gisard
- *Euromed Marseille (France)* : François Silva
- *EUROPARTENAIRES*, Président : Jean-Noël Jeanneney
- *FEMISE*, Coordinateur en France : Jean-Louis Reiffers
- *Fondation Seydoux (France)*, Secrétaire général : Giovanna Tanzarella
- *Forum de Fès (Maroc)*
- *GWP/Med (Grèce)*, Global water partnership Mediterranean, Vangelis Constantianos, Secrétaire général
- *IACE (Tunisie)*, Institut arabe des chefs d'entreprise, Président : Chékib Nouira
- *IFPO (Liban-Jordanie-Syrie)*, Institut français du Proche-Orient
- *IFRI (France)*, Institut français de relations internationales, Directeur : Thierry de Montbrial
- *INRA (France)*, Institut national de la recherche agronomique
- *Institut de Florence (Italie)*
- *Institut de la Méditerranée (France)*, Président du Conseil scientifique : Jean-Louis Reiffers
- *Institut du Monde Arabe (France)*
- *Inter Région (France)*, Mme Anne France Braquehais
- *IRD*, Institut de Recherche pour le Développement, Directeur pour l'Egypte : Jean-Yves Moissoner
- *IREMAM (France)*, Institut de recherche sur le monde arabe et musulman, Directeurs : Eberhard Kienle et J-Cl. Santucci
- *IRIS (France)*, Institut de relations internationales et stratégiques
- *IRMC (Tunisie)*, Institut de recherche sur le Maghreb contemporain, Directeur : Pierre Robert Baduel
- *MEDEF International*, Président : Louis Schweitzer
- *MMSH (France)*, Maison Méditerranéenne des sciences de l'homme, Directeur adjoint : Bernard Morel
- *MIO-ECSDE (Grèce)*, Mediterranean Information Office for Environment, Culture and Sustainable Development, Président : Michael Scoullou
- *Notre Europe*
- *Rencontre de Bonifacio (France)*, Coordinatrice : Marie-Ange Pugliesi
- *Réseau Marseille (France)*
- *REVE (France)*, Réflexions, Engagements et Visions pour l'Europe, Directeur : Olivier Duhamel
- *Sauvons l'Europe*, Témoin, Jean-Pierre Mignard
- *TUSIAD (Turquie)*, Association du patronat turc, Président : Omer Sabanci
- *UMCE (Tunisie)*, Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises, Président : Omer Sabanci
- *Université de Bretagne (France)*, Ahmel Huet
- *Université Paris 1 (France)*, Vice-Présidente chargée des Relations internationales : Christiane Prigent